



Mastère international de 2ème niveau  
**"Management della complessita architettonica e urbana /  
 Management de la complexité architectonique et urbaine"**

**1. Informations didactiques**

L'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS) est associée à la Facoltà di Architettura dell' Università degli Studi di Roma "La Sapienza" afin de délivrer un diplôme italien de Mastère International de 2e niveau nommé « Management della complessita architettonica e urbana / Management de la complexité architectonique et urbaine».

Le Mastère s'appuie sur un partenariat avec la Facoltà di Architettura dell' Università degli Studi di Roma "La Sapienza". Il s'adresse prioritairement aux étudiants titulaires d'un Master ou d'un diplôme d'architecte ou d'ingénieur, mais aussi aux professionnels qui ont travaillé dans les différents domaines traités par le master (architectes, spécialistes de la ville, du périurbain, des questions environnementales et du développement durable). Peuvent également être admis les détenteurs de titres académiques délivrés par des universités étrangères dans le cadre des accords interuniversitaires de coopération et mobilité. Le mastère a les finalités suivantes :

Code du cursus	27667
Siège du secrétariat coordinateur de Département	Facoltà di Architettura sede di Piazza Borghese, 9 – 00186 Roma c/o il Dipartimento di Architettura e Progetto
Faculté	Facoltà di Architettura
Objectifs de la formation de Mastère	<p>Le Mastère vise à offrir une formation apportant des compétences utiles pour la gestion du projet complexe en Architecture : de la conception à l'exécution et à la maintenance des travaux avec une référence particulière à la gestion des grandes opérations urbaines dans le contexte italien et dans les trois villes européennes Paris, Barcelone et Hambourg. L'objectif est d'améliorer la qualité globale de l'architecture et de l'environnement urbain à travers une stratégie globale de conception, mise en œuvre et gestion de l'intervention. Une attention particulière sera accordée à la gestion des projets urbains dans un contexte de crise économique italienne et européenne et comparée aux scénarios de crise économique, environnementale et sociale globale. Le Mastère s'organise autour de 7 domaines opérationnels:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de la commande (principalement publique) et identification des entreprises de transformation urbaine dans différents pays Européens.</li> <li>- Planification de l'organisation (réalisation de grandes études d'ingénierie de conception et d'ingénierie; identification des différents types de marchés Italiens et européens)</li> <li>- Gestion économique de l'intervention (financement de projet, etc.)</li> <li>- Gestion du temps de réalisation (depuis la question des variantes en cours, de l'exécution à la sécurité sur les grands chantiers, etc)</li> <li>- Gestion post-intervention (à partir de la maintenance des interventions urbaines jusqu'à la rénovation/réhabilitation, etc.) - Gestion de la durabilité</li> <li>- Gestion stratégique de la communication et du marketing urbain</li> </ul> <p>Le Mastère s'adresse aux sujets intéressés par le développement concret dans le domaine de la gestion de projet complexe en Architecture. L'objectif est d'acquérir le profil de "chef de projet" avec l'obtention d'un diplôme International de l'Université Sapienza de Rome.</p> <p>Les compétences acquises à travers un mastère international sont aujourd'hui particulièrement demandées en Europe. Ces compétences sont fortement recherchées en Italie par les entreprises de design ou les organismes publics.</p> <p>Le Mastère s'adresse aux jeunes diplômés et aux opérateurs.</p>

	<p>La gestion du processus de réalisation d'une intervention architecturale et urbaine, de la conception à la réalisation sont des points abordés dans l'élaboration du "projet complexe". Ce sujet est traité sous divers points de vue, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pluralité disciplinaire</li> <li>- pluralité d'œuvres</li> <li>- pluralité de fonctions</li> <li>- pluralité de sources de financement.</li> </ul> <p>Le Mastère traite plus précisément de la planification intégrée, du projet et de son rapport au financement, de sa faisabilité, de la certification énergétique, de la sécurité dans la conception et la construction, du cadre réglementaire européen, des stratégies de la communication, de la durabilité économique, sociale et environnementale des opérations urbaines et architecturales à grande échelle.</p> <p>Pour la réalisation des cours et pour l'organisation des activités de formation, le Maître utilise:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) les compétences pédagogiques et scientifiques dans les disciplines concernant les objectifs du Mastère, présentes à la Faculté des sciences Architecture de l'Université "La Sapienza" de Rome;</li> <li>b) les contributions spécifiques d'experts et d'opérateurs d'informations éprouvées et documentées</li> <li>c) les compétences pédagogiques et logistiques présentes à l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS).</li> </ol>

## 2. Programme pédagogique

Les activités pédagogiques sont développées dans les langues italienne, française et anglaise. Les actions de communication en allemand et en espagnol sont traduites par les soins des directeurs des différentes sessions dans les pays concernés. L'activité de formation est de 1500 heures, dont au moins 380 heures de cours et 320 heures consacrés au rendu final. Les autres heures sont consacrées aux activités pédagogiques suivantes : recherches et travaux dirigés, travail personnel, participation aux séminaires et aux colloques. L'activité pédagogique annuelle du Mastère est articulée en modules, qui ont pour objectif de développer des profils professionnels spécifiques, en tenant compte de leur continuelle évolution. Les crédits et les activités pédagogiques sont les suivantes :

Activités de formation	Crédits européens de formation
<b>Activités d'enseignement</b>	
<p>Module 1 - Rome. La gestion du projet d'architecture complexe en Italie Coordination scientifique : Prof. Arch. Nicoletta Trasi.</p> <p>Contenu : Le module a lieu à Rome avec des conférences et cours concentrés les vendredis, se référant à la direction des grandes opérations urbaines, avec une référence particulière à Rome et à l'Italie,</p> <p>Ce module comprend les sujets suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La gestion et l'organisation de l'activité de projet ;</li> <li>• La gestion et l'organisation de la production ;</li> <li>• La gestion et l'organisation associée à la construction et à la sécurité du site de construction ;</li> <li>• les relations entre les porteurs de projets, les clients, les organismes publics et les constructeurs ;</li> <li>• Les théories et les techniques de conception architecturale et urbaine basées sur de nouvelles normes de durabilité ;</li> <li>• Les procédures, les règlements et les cadres juridiques de la mise en œuvre ;</li> <li>• Le financement et les méthodes de financement européen et international du projet ;</li> <li>• Les certifications nationales et internationales de qualité ;</li> <li>• La gestion du projet urbain en période de crise économique ;</li> </ul>	18

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les stratégies et la durabilité de gestion ;</li> <li>• Les différents modèles de gestion urbaine dans différents contextes ;</li> <li>• Les fondements du marketing urbain et le positionnement stratégique entre les villes européennes ;</li> </ul> <p>Grâce aux communications, visites aux grandes études professionnelles, aux chantiers navals, aux bureaux publics de tous niveaux pour les grandes transformations urbaines à Rome et dans les grandes villes italiennes, à de grandes entreprises dans le secteur de la construction, ce module fournit aux participants les outils pour maîtriser les modes de gestion.</p>	
<p>Module 2 - Paris. La gestion du projet d'architecture complexe en France  Direction de la Session : Prof. Arch. Nicoletta Trasi et Prof. Patrice Ceccarini</p> <p>Contenu :</p> <p>Ce module a lieu à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS). En référence aux grands travaux urbains et architecturaux en cours dans la capitale française, conçu comme un exemple de gestion à toutes les échelles du projet complexe architectural, le module offre aux participants, d'être confrontés aux protagonistes des projets étudiés.</p> <p>Ce module comprend les sujets suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La gestion et l'organisation de l'activité de projet ;</li> <li>• La gestion et l'organisation de la production ;</li> <li>• La gestion et l'organisation associée à la construction et à la sécurité du site de construction ;</li> <li>• les relations entre les porteurs de projets, les clients, les organismes publics et les constructeurs ;</li> <li>• Les théories et les techniques de conception architecturale et urbaine basées sur de nouvelles normes de durabilité ;</li> <li>• Les procédures, les règlements et les cadres juridiques de la mise en œuvre ;</li> <li>• Le financement et les méthodes de financement européen et international du projet ;</li> <li>• Les certifications nationales et internationales de qualité ;</li> <li>• La gestion du projet urbain en période de crise économique ;</li> <li>• Les stratégies et la durabilité de gestion ;</li> <li>• Les différents modèles de gestion urbaine dans différents contextes ;</li> <li>• Les fondements du marketing urbain et le positionnement stratégique entre les villes européennes ;</li> </ul>	18
<p>Module 3 - Barcelone : La gestion du projet d'architecture complexe en Espagne  Direction de la Session : Prof. Arch. Roberta Lucente.</p> <p>Contenu : Ce module est organisé en collaboration avec le Departament de Urbanismo y ordenación de Territorio dell'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura Universitat Polytechnique de Catalogne (ETSAB) de Barcelone. En référence aux grandes œuvres architecturales et urbaines qui prennent place à Barcelone, conçu comme un exemple de gestion de toutes les échelles du projet d'architecture complexe, le module offre aux participants, des contributions sur les questions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La gestion et l'organisation de l'activité de projet ;</li> <li>• La gestion et l'organisation de la production ;</li> <li>• La gestion et l'organisation associée à la construction et à la sécurité du site de construction ;</li> <li>• les relations entre les porteurs de projets, les clients, les organismes publics et les constructeurs ;</li> <li>• Les théories et les techniques de conception architecturale et urbaine basées sur de nouvelles normes de durabilité ;</li> <li>• Les procédures, les règlements et les cadres juridiques de la mise en œuvre ;</li> <li>• Le financement et les méthodes de financement européen et international du projet ;</li> <li>• Les certifications nationales et internationales de qualité ;</li> <li>• La gestion du projet urbain en période de crise économique ;</li> <li>• Les stratégies et la durabilité de gestion ;</li> <li>• Les différents modèles de gestion urbaine dans différents contextes ;</li> </ul>	7

• Les fondements du marketing urbain et le positionnement stratégique entre les villes européennes ;	
<p>Module 4 - Hambourg. HafenCity : La gestion du projet d'architecture complexe en Allemagne  Direction de la Session : Prof. Arch. Anna Laura Petrucci</p> <p>Contenu : Ce module est organisé en collaboration avec HafenCity Hambourg GmbH et des agences professionnelles, les services publics et l'université locale. La thématique principale de ce module porte sur le rapprochement de toutes les échelles de conception relativement à la gestion/conversion urbaine des zones portuaires désaffectées. Ce travail permet une mise en perspective de la relation de l'architecture, de la ville et de l'eau. Les sujets abordés sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La gestion et l'organisation de l'activité de projet ;</li> <li>• La gestion et l'organisation de la production ;</li> <li>• La gestion et l'organisation associée à la construction et à la sécurité du site de construction ;</li> <li>• les relations entre les porteurs de projets, les clients, les organismes publics et les constructeurs ;</li> <li>• Les théories et les techniques de conception architecturale et urbaine basées sur de nouvelles normes de durabilité ;</li> <li>• Les procédures, les règlements et les cadres juridiques de la mise en œuvre ;</li> <li>• Le financement et les méthodes de financement européen et international du projet ;</li> <li>• Les certifications nationales et internationales de qualité ;</li> <li>• La gestion du projet urbain en période de crise économique ;</li> <li>• Les stratégies et la durabilité de gestion ;</li> <li>• Les différents modèles de gestion urbaine dans différents contextes ;</li> <li>• Les fondements du marketing urbain et le positionnement stratégique entre les villes européennes ;</li> </ul>	7
Mémoire final	10
TOTAL	60

### 3. Evaluation et titres

La formation de ce Mastère sera dispensée à Rome au Département d'Architecture et de Design de l'Université Rome « la Sapienza », à Paris, à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris-Val de Seine, à Barcelone au Département d'Urbanisme y organisation du Territoire de l'Ecole Technique Supérieure d'Architecture de l'Université Polytechnique de Catalogne (ETSAB) de Barcelone et à Hambourg auprès de la Société de transformation urbaine.

Les étudiants s'engagent à suivre les cours, travaux dirigés, conférences et séminaires et à réaliser les travaux individuels demandés par les enseignants du Mastère. Les étudiants sont évalués par un contrôle régulier des connaissances et un mémoire, qui constitue l'évaluation finale.

Pour être admis à soutenir le mémoire, les élèves inscrits auprès de La Sapienza doivent avoir validé les évaluations intermédiaires, participé à au moins 75% des activités pédagogiques, et acquis un minimum de 18 ECTS auprès de l'ENSAPVS.

Pour être admis à soutenir le mémoire, les élèves inscrits auprès de l'ENSAPVS doivent avoir validé les évaluations intermédiaires, participé à au moins 75% des activités pédagogiques, et acquis un minimum de 18 ECTS auprès de La Sapienza.

En cas de non-participation, absences excessives ou comportement répréhensible, le Conseil scientifique de l'éducation du Maître peut décider de la suspension ou l'exclusion de participant. Dans de tels cas, les frais d'inscription payés ne seront pas remboursés.

### 4. Durée et nombre de places disponible

La formation dure un an. Le nombre maximum de participants est de 30, tandis que le nombre minimum nécessaire d'inscrits pour l'ouverture de la formation est fixé à 15.

## 5. Modalités d'accès et d'inscription

Les inscriptions doivent être effectuées à La Sapienza. Les inscriptions ont lieu jusqu'au 31 janvier de l'année en cours.

Conditions d'admission : peuvent participer au Mastère, indépendamment de l'âge ou de la nationalité, les personnes titulaires d'un diplôme universitaire appartenant à l'une des classes suivantes :

Dénomination de la formation – Università Roma, « la Sapienza »	Code de la formation – Università Roma, « la Sapienza »
Architettura del paesaggio / Paysagismes	3/S; LM-3
Architettura e ingegneria edile - architettura / Architecture et ingénierie du bâtiment - architecture	4/S; LM-4
Ingegneria civile	28/S; LM-23
Ingegneria gestionale	34/S; LM-31
Ingegneria per l'ambiente e il territorio	38/S; LM-35
Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale	54/S; LM-48
Ingegneria dei sistemi edilizi	LM-24

Peuvent également accéder, les étudiants en Master dont les qualifications académiques, délivrées par des écoles et universités françaises et/ou étrangères, auront précédemment été reconnues comme équivalentes par le Conseil pédagogique et scientifique du Master.

## 6. Informations

### Coordination administrative du Mastère ENSA Paris-Val de Sein:

M. Arnaud Miseriaux  
ENSAPVS  
3 quai Panhard et Levassor  
75013 Paris  
Tél. +33 1 72 69 63 36  
[arnaud.miseriaux@paris-valdeseine.archi.fr](mailto:arnaud.miseriaux@paris-valdeseine.archi.fr)

### Coordination administrative du Mastère Università di Roma « Sapienza »

M. Vincenzo Mariotti  
Università di Roma « Sapienza »  
Piazza Borghese, 9  
00186 Roma  
Tél. +39 06 6878338  
[vincenzo.mariotti@uniroma1.it](mailto:vincenzo.mariotti@uniroma1.it)